



PLAN ESTRATÉGICO DE ACTUACIÓN CASA MEDITERRÁNEO
2023-2025

Contenido

INTRODUCCIÓN: CONTEXTO DE CASA MEDITERRÁNEO.....	1
Marco administrativo	2
Marco conceptual y Propósito	2
Sobre este Plan	3
CONTEXTO SOCIOECONÓMICO: EL MEDITERRÁNEO.....	5
PRIORIDADES DE ACTUACIÓN 2023-2025	7
Prioridades estratégicas.....	7
Misión, visión, valores.....	8
FINES GENERALES DEL CONSORCIO	9
PRIORIDADES TEMÁTICAS. ÁREAS DE TRABAJO. ANTECEDENTES: 2009-2022.....	10
EJES TRANSVERSALES.....	20
MEDIOS E INSTRUMENTOS.....	22
Marco de actuación operativa	23
Actividad operativa	24
Ámbitos de actuación de los servicios	24
PROGRAMA PLURIANUAL. 2023-2027.....	24
Para finalizar. Consolidando colaboraciones y partenariados estratégicos de la Casa ...	27
Anexo I. Cuadro de Mando Casa Mediterráneo 2023-2025.....	32

INTRODUCCIÓN: CONTEXTO DE CASA MEDITERRÁNEO.



Marco administrativo

Casa Mediterráneo es un consorcio público creado en 2009 por iniciativa del Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación y de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo, en colaboración con el Gobierno de la Comunitat Valenciana y los Ayuntamientos de Alicante, Benidorm y Jávea y la Diputación de Alicante.

La Casa pertenece a la “Red de Casas” del Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación dedicada a la Diplomacia Pública y de la que también forman parte Casa América, Casa Árabe, Casa Asia, Casa África y Centro Sefarad-Israel.

Según establece el artículo quinto de los estatutos de Casa Mediterráneo, el objetivo primordial de la institución es reforzar los lazos de España con los países del Mediterráneo: “Fomentar la realización de actuaciones y proyectos que contribuyan al mejor conocimiento entre las sociedades de los países de las riberas de la región Euro-mediterránea y potencien la acción exterior de España en las mismas”. Dentro de ese marco social, ciudadano y geopolítico, más que el meramente geográfico, debe ser el campo de actuación en los próximos tres años y ello en todos los ámbitos en que la institución desarrolla su labor (política, economía, sociedad, arte, cultura, ciencia...) y para la que fue creada en el año 2009.

Marco conceptual y Propósito

La institución está orientada a la cooperación política y económica, al diálogo intercultural, al mutuo conocimiento y al fortalecimiento de los lazos entre las sociedades civiles del ámbito geográfico mediterráneo.

Por supuesto que, ante un marco conceptual y de actuación tan amplio y extenso es necesario partir evitando generalizaciones, siendo conscientes de las numerosas particularidades de los países, sociedades y culturas que componen ambas orillas. Todas ellas caben en la programación de Casa Mediterráneo, y con todas ellas se debe conversar y dialogar, reforzando el papel de la Casa como institución de referencia, en España y en Europa, para lograr una mejor comprensión tanto de las fuerzas y tendencias que están modelando el Mediterráneo en la tercera década del siglo XXI, así como para seguir fortaleciendo el vínculo de España con los países de la región.

En concreto, se incluyen 23 países que son los siguientes:



Albania, Argelia, Bosnia y Herzegovina, Croacia, Chipre, Egipto, Eslovenia, Francia, Grecia, Israel, Italia, Jordania, Líbano, Libia, Malta, Marruecos, Mauritania, Mónaco, Montenegro, Territorios Palestinos, Portugal, Túnez y Turquía.

Para Casa Mediterráneo son de vital importancia las inquietudes de la sociedad civil mediterránea a la hora de definir estrategias y transmitir al exterior los valores de España.

La inmediatez de su actuación y la adaptabilidad a los acontecimientos de cada momento rigen su sistema de trabajo.

Para aplicar estas premisas, se celebran en su sede, y en otros lugares donde tiene interés su presencia, diversos seminarios, foros y encuentros entre los agentes sociales de toda la región. Igualmente trabaja en la organización de reuniones técnicas, políticas, económicas y puramente diplomáticas con organismos internacionales (Naciones Unidas, OTAN, OSCE...), con la Unión Europea e instituciones y administraciones de otros países ribereños que ayuden a la percepción en el exterior de una imagen actual de España y promuevan un espacio de paz, prosperidad y seguridad en el Mediterráneo.

La actividad de Casa Mediterráneo se centra básicamente en cuatro áreas de trabajo: gobernanza y cooperación, cultura y patrimonio, economía y desarrollo, y medio ambiente y turismo sostenible.

La institución tiene su sede en la antigua estación de tren de Benalúa rehabilitada en la ciudad de Alicante. Se rige por unos estatutos propios y sus órganos de gobierno son un Consejo Rector y una Dirección General.

[Sobre este Plan](#)

Este Plan de actuación de Casa Mediterráneo estará vigente hasta finales del año 2025. Busca alinear la actividad de la institución con las necesidades de sus grupos de interés e impulsar una mejora de los resultados de su programación en coherencia con la misión, la visión, los valores y los objetivos propuestos.

El marco normativo para el diseño del Plan de actuación viene determinado por los principios generales de actuación de los entes del sector público, previstos en la Ley 40/2015, de 1 de octubre, de Régimen Jurídico del Sector Público: planificación y dirección por objetivos, control de la gestión, evaluación de los resultados de las políticas públicas, eficacia en el cumplimiento de los objetivos fijados, economía, suficiencia y adecuación estricta de los medios a los fines institucionales.

CASAMEDITERRANEO



Asimismo, para las entidades del Sector Público Estatal, como Casa Mediterráneo, la citada ley establece la obligación de disponer de un plan de actuación plurianual que marque las líneas estratégicas de la entidad. Además, la institución debe elaborar tantos planes anuales como ejercicios abarque el desarrollo del Plan de actuación.

El plan se divide varios apartados. Uno propone la estrategia para el próximo trienio. Se define el marco de actuación de la Casa, englobando aspectos administrativos, de gobierno, conceptuales, geoestratégicos y la situación socioeconómica actual. Son aspectos que contextualizan la acción de la institución. Además, otro apartado se dedica a las colaboraciones y partenariados estratégicos y finaliza con un cuadro de mandos para los próximos tres años.



CONTEXTO SOCIOECONÓMICO: EL MEDITERRÁNEO

En la actualidad, la Casa se enfrenta a la redacción de este nuevo Plan de actuación en un contexto en el que la situación económica de la región mediterránea en 2022 ha sido especialmente compleja y presenta serias vulnerabilidades provocadas por los acontecimientos mundiales y las nuevas disputas por los recursos energéticos.

La compleja coyuntura económica que enfrentan los países de la región por varias causas entre las que se destaca la invasión de Rusia a Ucrania el conflicto bélico entre Rusia y Ucrania, que ha abierto un frente de incertidumbre para la economía mundial y está afectando negativamente a su crecimiento (un 3,3% menos de lo que se proyectaba antes del inicio de la invasión rusa). En la región mediterránea este menor crecimiento irá acompañado de problemas inflacionarios, aumento de la volatilidad y los costes financiero y una lenta recuperación del empleo. Por todo ello, se prevé una media de crecimiento inferior a los previsto en los próximos tres años.

Las economías de los países mediterráneos dentro de la UE tienen unas previsiones que son superiores a los de la orilla sur, aun teniendo una situación en algunos casos de inflación un tanto desproporcionada.

De acuerdo con informes del Banco Mundial y del Fondo Monetario Internacional¹ también se espera que las relaciones comerciales internacionales se perjudiquen por el conflicto bélico, lo que provocaría una disminución de la demanda externa de todos los países. Otro problema es que los principales socios comerciales de España en la región tendrán tasas de crecimiento inferiores a las previstas en el contexto anterior al conflicto bélico, lo que incidirá directamente en los intercambios económico: Estados Unidos (crecimiento de 2,8%, 1,2 puntos porcentuales por debajo de lo previsto), China (crecimiento de 5%, 0,7 puntos porcentuales por debajo de lo previsto) y la Unión Europea (crecimiento del 2,8%, 1,4 puntos porcentuales por debajo de lo previsto).

La invasión de Rusia a Ucrania y la consiguiente escalada bélica también ha provocado un aumento de precios de los productos básicos, principalmente de los hidrocarburos, algunos metales, alimentos y fertilizantes. Algunos países mediterráneos se están viendo especialmente afectados por esta situación. Por un lado, Egipto uno de los mayores consumidores de trigo del mundo (\$ 5,2MM en 2020)² y se ve gravemente afectado por la situación en Ucrania. Esto se suma a las alzas de costos provocadas por las disrupciones en las cadenas de suministros y en el transporte marítimo. Estas alzas han redundado en un impulso de la inflación a nivel mundial, que en algunos países ha

¹ <https://www.worldbank.org/en/news/press-release/2022/10/05/mena-economies-grow-by-5-5-but-benefits-are-uneven>

² [Trigo | OEC - The Observatory of Economic Complexity](#)



alcanzado máximos históricos en 2022. Ante la persistencia y aumento de la inflación se esperan mayores alzas en las tasas de interés de los países desarrollados.

La comisión regional de las Naciones Unidas ha señalado que el ajuste monetario de los países de la región ha acentuado el endurecimiento de las condiciones financieras globales que se venía observando en los últimos meses, y esto ha provocado una mayor volatilidad en los mercados financieros, lo que ha perjudicado los flujos de capital hacia los mercados emergentes. Estas tendencias podrían acentuarse en los próximos meses, en especial si persisten las presiones inflacionarias en las economías desarrolladas, y los bancos centrales de estas economías profundizan políticas monetarias contractivas, como la subida de tipos de interés.

Desde la UE se advierte de que, como en el resto del mundo, la dinámica inflacionaria en los países del Mediterráneo se ha acelerado. En marzo de 2022 se estimaba que la inflación regional era de 7,5%, y se prevé que se mantenga elevada en lo que queda de año, teniendo en cuenta que continua la incertidumbre geoestratégica, los elevados precios internacionales de la energía, de los alimentos y el transporte.

Por último, es importante señalar que, si bien los mercados laborales dan señales de recuperación, esta ha sido lenta e incompleta. Para 2022 y, en concordancia con la desaceleración que se espera en el ritmo de crecimiento de la región, se prevé que el ritmo de creación de empleo se reduzca. La acción conjunta de una mayor participación laboral, y de un bajo ritmo de creación de empleos, impulsará un alza en la tasa de desocupación durante el presente año, según el Banco Central Europeo.

A pesar de la incertidumbre en la economía global, las empresas españolas en la región prevén aumentar sus inversiones en este 2022.

Las desavenencias políticas en países como Argelia en general no cambian la percepción de los inversores españoles, lo cual demuestra que dicha percepción es estable y no está influida por condicionamientos políticos a priori.

Así que varios países mediterráneos consolidan su posición como destino para las inversiones españolas, lo cual genera optimismo en la relación bilateral en un contexto de muchas incertidumbres en el orden global. El tema energético, concretamente el gas, hace que nuestro país ocupe una posición geoestratégica privilegiada, pero por otro lado tenga que hacer frente a eventuales competencias como la italiana.

El gran reto para la región es que se suba al tren de la digitalización y la inteligencia artificial, que pueden ser catalizadores de nuevas oportunidades y pueden cerrar la gran brecha social de la que ya hemos hablado. Este es el gran reto de compromiso de las empresas (inversión para generar desarrollo inclusivo, equitativo y sostenible).



Hay otro asunto fundamental que es la incorporación del talento femenino y visibilidad en todos los ámbitos.

Finalmente, la relocalización de empresas, antes en Asia, hacia los países de la región, ha aumentado considerablemente en los dos últimos años. Casa Mediterráneo se fijó hace un año apoyar este tipo de iniciativas dentro de sus objetivos.

PRIORIDADES DE ACTUACIÓN 2023-2025

La estrategia incluye la definición de la *Misión*, la *Visión* y los *Valores* de la institución que marcan la meta y el camino a seguir durante los próximos tres años. A partir de estos se exponen los *Fines Generales* de la actividad y las *Metas institucionales* y dos tipos de ejes estratégicos: los *Ejes Sustantivos*, que definen el “qué hacer”, y los *Ejes Transversales*, que marcan “cómo actuar” para generar los mejores resultados. En el tercer apartado *Medios e Instrumentos* se establece “cómo asignar y gestionar los recursos” para que conduzcan al cumplimiento de la *Misión* y la *Visión*.

Prioridades estratégicas

EJES SUSTANTIVOS

Prioridades temáticas

- Fortaleza institucional y calidad democrática.
- Cambio climático y transición ecológica
- Flujos migratorios y sus consecuencias
- Papel de la mujer en el desarrollo de la región
- Promoción y valorización del patrimonio cultural

Prioridades geográficas: Marruecos, Argelia, Túnez, Egipto, Líbano, Francia, Italia, los Balcanes, Eslovenia, Chipre, Malta y Turquía.

EJES TRANSVERSALES

- Participación ciudadana
- Embajadas
- Presencia de España en los países mediterráneos.
- Colaboración académica y científica
- Innovación y transformación digital



MEDIOS E INSTRUMENTOS

- Gestión eficiente, ágil, accesible y transparente
- Formación continua
- Ampliación de los recursos humanos
- Sostenibilidad y solidez financiera

Misión, visión, valores

Misión

Hablar de y con el Mediterráneo escuchando a todas las voces y acentos mediterráneos. Mantener un diálogo constante y productivo reafirmando como el espacio donde la Comunidad mediterránea conversa sobre todas las cuestiones (economía, política, cultura, arte, medios de comunicación...).

Visión

Ser el espacio natural donde se generen relaciones entre la región mediterránea y España, aportando valor mutuo.

Valores

- Responsabilidad pública: fomentamos un compromiso ético con la ciudadanía que se materializa en la gestión transparente de los fondos públicos, la participación ciudadana, el compromiso social y medioambiental y la igualdad de género y de oportunidades.
- Institución abierta a todas las ideas y a todas las personas. Respeto mutuo más allá de creencias y culturas
- Beneficio compartido: el mutuo beneficio debe ser siempre el resultado de las acciones de Casa Mediterráneo. Entendemos nuestro trabajo como un modelo bidireccional de compromiso simétrico en el que las partes se escuchan, dialogan y buscan terrenos comunes de entendimiento.
- Profesionalidad y búsqueda de la excelencia en el trabajo por parte de todo el personal que conforma el equipo de Casa Mediterráneo.



FINES GENERALES DEL CONSORCIO.

Los fines generales del consorcio según sus Estatutos son los siguientes:

- a) Fomentar la realización de actuaciones y proyectos que contribuyan al mejor conocimiento entre las sociedades de los países de las riberas de la región Euro-mediterránea y potencien la acción exterior de España en las mismas.
- b) Contribuir a mejorar la imagen de España en los países de la región Euro-mediterránea.
- c) Impulsar el desarrollo de las relaciones de España con los países de la región Euro-mediterránea con los que nos unen lazos históricos, en los ámbitos institucional, cultural, empresarial, social, científico y económico, así como en áreas de innovación científica y tecnológica relacionadas con la cooperación al desarrollo sostenible.
- d) Estrechar los vínculos de amistad, solidaridad y cooperación entre los Estados y sociedades euro-mediterráneas.
- e) Promocionar Alicante, así como todas las ciudades en las que se establezcan delegaciones del consorcio como lugares de encuentro de la región Euro-mediterránea, facilitando el acercamiento institucional, empresarial, cultural, económico y social entre sus países.
- f) Promover una mayor presencia en todos los ámbitos de la cultura euro-mediterránea.
- g) Desarrollar programas específicos para infancia y la juventud, con especial atención a la promoción de valores de cooperación, solidaridad y no discriminación entre las nuevas generaciones.
- h) Desarrollar programas específicos para el reconocimiento de la igualdad legal y real entre hombres y mujeres.
- i) Cualesquiera otros que contribuyan a la realización de los objetivos de fomento de intereses transnacionales entre España y los países mediterráneos por los cuales se constituye dicho Consorcio.
- j) Desarrollar programas específicos para la lucha contra la desertificación y el cambio climático y el fomento de políticas de aprovechamiento del agua.



- k) Promover programas dirigidos a los medios de comunicación, las nuevas tecnologías de la información y la difusión en la red de actividades de la Casa del Mediterráneo.
- l) Promover una relación en red con otras instituciones existentes, especialmente la red de Casas del Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación, dedicadas a diversos ámbitos que conciernen al Mediterráneo, con el fin de encauzar esfuerzos y canalizar proyectos comunes.

PRIORIDADES TEMÁTICAS. ÁREAS DE TRABAJO. ANTECEDENTES: 2009-2022.

Las *Prioridades temáticas* son aquellos contenidos prioritarios que darán sentido y coherencia a nuestra planificación. Son asuntos y contenidos clave, amplios y complejos, que se pueden tratar desde diversas perspectivas.

Casa Mediterráneo define sus prioridades temáticas en su propio campo de actuación: la diplomacia pública. Las áreas elegidas para el próximo trienio corresponden a algunos de los retos más importantes de nuestro tiempo y se consideran especialmente significativas para las relaciones con el continente vecino.

Cabe destacar que, de forma transversal, se dará prioridad a nuevos enfoques interdisciplinarios que crucen los límites tradicionales entre varias temáticas y que puedan dar lugar a nuevas relaciones entre el desarrollo económico, social y humano

Gobernanza y Cooperación.

Uno de los objetivos de Casa Mediterráneo es promover la investigación, el debate y las actuaciones vinculadas al fortalecimiento de la gobernanza y el análisis de la realidad de la cooperación al desarrollo en la cuenca mediterránea.

Desde esta área, se pretende buscar la complementariedad y la coherencia, así como la visibilidad de las intervenciones de todos los actores públicos y privados, ministerios y entidades del Estado, comunidades autónomas y administraciones locales, además de ONGs, fundaciones y centros de investigación con una marcada proyección mediterránea.

Pero sin duda, en los últimos dos años, la Casa se ha convertido en lugar de referencia para los encuentros internacionales que abordan las materias de Inmigración, Mediación y de Diplomacia Preventiva, que tanto interés suscitan el seno de la Unión Europea, Naciones Unidas y de otras organizaciones internacionales como la OSCE o la OTAN. En este sentido destaca por encima de cualquier actividad (2022) la Cumbre de



Primeros Ministros de la UE de países del Mediterráneo (MED9) con la presencia entre otros líderes de Emmanuel Macron o António Costa y el presidente del Gobierno, Pedro Sánchez.

La Mediación y la Diplomacia Preventiva constituyen una prioridad de la política exterior española, tal y como lo demuestra el papel activo que viene realizando España en los diversos foros internacionales, desarrollando iniciativas y mecanismos de diálogo político sobre la materia. Estas dos acciones, Mediación y Prevención, van de la mano de la defensa de los Derechos Humanos.

De hecho, estas vías de trabajo son líneas de actuación prioritarias de España en el Consejo de Seguridad, que entre otras acciones ha impulsado la resolución 2242 sobre Mujeres, Paz y Seguridad, por la que se fortalece el papel de la mujer en la prevención de conflictos y el mantenimiento y consolidación de la paz.

Con estas premisas de labor diplomática, en la que se involucra siempre a la sociedad civil, desde su fundación se han celebrado en la Casa actos de gran relevancia internacional siendo de los más destacados la Primera Conferencia Internacional de Diplomacia Preventiva en el Mediterráneo (2016), coincidiendo con la presidencia española del Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas.

En ella, representantes de países del Mediterráneo, de Naciones Unidas, UNESCO, Unión Europea, OSCE y de otras organizaciones regionales, así como reconocidos expertos en la materia, y representantes de la sociedad civil a través de ONGs e incluso premios Nobel de la Paz, debatieron y realizaron sus aportaciones en distintos paneles específicos: Diplomacia preventiva en el Mediterráneo: vías para reforzarla; Promoción de los Derechos Humanos como herramienta para la prevención de conflictos; Agenda “Mujer, Paz y Seguridad” en el Mediterráneo; Papel de la sociedad civil en la prevención de conflictos: ONG y medios de comunicación; Diálogo político y apoyo para la gobernanza democrática como mecanismo de prevención de conflictos en el Mediterráneo, y diálogo intercultural e interreligioso en el Mediterráneo.

Las propuestas que salieron de dicha Conferencia Internacional fueron distribuidas a los participantes, así como a las Naciones Unidas y organizaciones regionales para ayudar a fortalecer su papel preventivo. Durante la misma estuvo presente el actual Secretario General de Naciones Unidas, António Guterres.

Como continuación a la celebración de esa cumbre, Casa Mediterráneo también albergó en su sede la Primera Reunión de las Oficinas Puntos Focales Nacionales de Naciones Unidas de Mujer, Paz y Seguridad (2017). Con ella, España es el primer país que organiza una reunión de puntos focales en línea con su defensa a ultranza de los Derechos



Humanos. Resultó importantísima la participación de la sociedad civil para el éxito de esta primera reunión.

Dentro de esta área de trabajo también es de señalar la organización de la Cumbre de Líderes Religiosos por la Paz en Oriente Medio (2016). Reunión de los líderes religiosos de Tierra Santa pertenecientes a las religiones judía, musulmana y cristiana, con el propósito de promover el diálogo interreligioso en apoyo de la tolerancia y el respeto, contra los extremismos y en favor de la paz en esa región. Los líderes religiosos, como parte de la sociedad civil en Oriente Medio, desempeñan un papel esencial en la construcción de la paz. España está comprometida a nivel internacional con el refuerzo del diálogo y de la reconciliación entre los líderes y las comunidades religiosas de todo el mundo, y especialmente en Oriente Medio, así como con el impulso a la paz y a la coexistencia pacífica en Tierra Santa.

La cumbre de líderes religiosos contó con el apoyo de la Alianza de las Civilizaciones de Naciones Unidas y su principal finalidad fue impulsar el papel positivo que los líderes religiosos desempeñan en la construcción de la paz en Oriente Medio. La cumbre tuvo como resultado una declaración conjunta de gran importancia e interés para la convivencia pacífica en Tierra Santa.

Siguiendo con estas líneas Casa Mediterráneo ha participado (2022) en el Noveno Foro de Naciones Unidas de la Alianza de Civilizaciones en Fez (Marruecos) organizado con el Reino de Marruecos.

En esta misma línea se había organizado previamente el encuentro, Tiempos de cambio en el Mediterráneo: la primavera árabe e Israel (2012), que tuvo como objetivo analizar la primavera árabe y la visión que tienen de ella los israelíes, así como las hipotéticas repercusiones en el conflicto árabe-israelí. Entre la cincuentena de invitados al foro, hay que destacar la presencia de autoridades del ámbito de la política exterior de España, Francia, Palestina, Israel, Libia, Túnez, Líbano, Mauritania, Marruecos, Jordania, Egipto y Argelia, así como investigadores y especialistas de Think Tanks y medios de comunicación representativos de España, Francia, Oriente Medio y Magreb.

Por otro lado, en materia de inmigración destaca la Cumbre informal de Ministros de Asuntos Exteriores de países del Mediterráneo de la Unión Europea (2014). Los ministros de Exteriores de Portugal, Italia (Federica Mogherini), Francia, Grecia, Chipre, Malta y España mantuvieron una reunión ministerial informal del Grupo Mediterráneo en la sede de Casa Mediterráneo en Alicante para abordar la problemática europea de la Inmigración. Tras la intensa y fructífera reunión los ministros de los siete del Grupo Mediterráneo, rubricaron una declaración de intenciones y se trataron tres temas fundamentales: el papel de la Unión para el Mediterráneo, la situación de Siria, Libia, Túnez y del sur del Mediterráneo, además de la situación en Ucrania y Rusia y, en tercer



lugar, la inmigración. Previo a esta cumbre, Casa Mediterráneo recibió la visita institucional del entonces presidente de la Comisión Europea, Durão Barroso (2014).

Finalmente, destacar los Encuentros de la OTAN sobre el Diálogo Mediterráneo (2018 y 2022), celebrados en la sede de Casa Mediterráneo, y reuniones de trabajo de Embajadores de España en países de la Unión Europea (2017-2018-2019) con la presencia de distintos ministros y ministras de Asuntos Exteriores de España. Además, no debemos de dejar de señalar que más recientemente la institución ha albergado (2021) la Reunión de ministras y ministros de Trabajo dentro del Diálogo 5+5 bajo la Presidencia Española.

En cuanto a eventos relacionados con tema de comunicación y redes sociales destaca el Mediencounter: Primer encuentro de blogueros y usuarios de social media del Mediterráneo (2011) cuyo objetivo fundamental fue la creación y consolidación de una plataforma de reflexión y de intercambio de ideas entre jóvenes mediterráneos que comparten un interés común por los blogs y las redes sociales como instrumento de participación ciudadana en las cuestiones políticas, económicas, sociales y culturales.

En este sentido, también fue de gran relevancia la XXIII Asamblea General de AMAN. La Asamblea General de la Alianza de Agencias de Noticias del Mediterráneo (AMAN), organizada con la Agencia EFE (2014), que se celebró en la sede de Casa Mediterráneo y en donde se acordó estudiar la creación de un servicio de noticias común para reforzar la comunicación del área mediterránea, la repercusión entre los ciudadanos de la realidad de sus países y una mayor presencia internacional. Actualmente la Casa cuenta con un ciclo sobre Periodistas y el Mediterráneo (2022) con profesionales mediáticos de alto nivel que organiza también con la Universidad Miguel Hernández de Elche y la Universidad de Alicante.

En materia de cooperación también destaca el Foro Civil Euromed (2010), donde más de 250 representantes de la sociedad civil de 20 países ribereños elevaron sus conclusiones a la Cumbre de Jefes de Estado y Gobierno que se celebró con posterioridad en Barcelona. Durante la misma se reclamó un Mediterráneo sin conflictos bélicos y en igualdad de derechos humanos, prosperidad y nivel de desarrollo.

Por otro lado, desde hace varios años, Casa Mediterráneo organiza dos ciclos: Geoestrategia y el Mediterráneo y El Mediterráneo Hoy, donde los expertos más destacados en cada materia, ponen de relieve la actualidad más inmediata sobre la región. En este sentido durante el año 2022 se han abordado temáticas como las desigualdades mediterráneas, el impacto de la guerra de Ucrania en el Mediterráneo, la puesta en valor de la UME como ejemplo para los países de la región o la situación en el SAHEL, con analistas de prestigio del IEEE del Ministerio de Defensa, del CIDOB y del Real Instituto Elcano.



Políticas de igualdad y género en el Mediterráneo.

También, dentro de esta amplia área de trabajo, para Casa Mediterráneo es fundamental el papel de la mujer en todos sus ámbitos. Por ello en los últimos años Casa Mediterráneo ha volcado su programación en reforzar, destacar y dar visibilidad a la mujer mediterránea, organizando todo tipo de eventos, incluso institucionales, albergando una importante reunión de seguimiento de la Firma del Pacto Valenciano contra la Violencia de Género y Machista (2018 y 2022) o en la organización de eventos contra “La trata de Mujeres y Niñas con fines de explotación sexual” (2018) y en favor de la lucha contra la Violencia de Género con la Subdelegación del Gobierno en Alicante (2021-2022). En este sentido cabe también destacar (2021) la presentación del Manual de instrucciones para mujeres maltratadas de la Subdelegación de Gobierno de Alicante, y durante cuatro seguidos (2019-2022) las Jornadas Rutas de la Seda y Mujer en las Culturas del Mediterráneo teniendo como protagonistas a mujeres migrantes y refugiadas en el Mediterráneo. Además, se han abordado temáticas innovadoras como la moda islámica o el papel de la mujer como motor de cambio social en el Mediterráneo con el IEMED y Casa Árabe (2022).

Para finalizar esta área de trabajo es necesario señalar que para Casa Mediterráneo la proyección de España en el exterior es uno de sus objetivos fundamentales. Colaboró en la organización de varios actos de Marca España y actualmente venía haciéndolo con el departamento de “la España Global”. En este sentido son también a destacar los encuentros realizados con ministros del Gobierno de España en Casa Mediterráneo dentro de los desayunos informativos del Foro Más Europa. Entre 2021 y 2022 han participado, Teresa Ribera, vicepresidenta tercera y ministra para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico; Reyes Maroto, ministra de Industria, Comercio y Turismo; Diana Morant, ministra de Ciencia e Innovación y nuestro ministro de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación, José Manuel Albares.

Economía y Desarrollo.

El principal objetivo del área es desarrollar actividades de contenido socioeconómico, así como estudiar, investigar y desarrollar estrategias, cursos y programas que ayuden a enriquecer y fomentar la misión y la actividad empresarial en la sociedad en la cual se desenvuelve. La Casa pretende asimismo subrayar el papel de los empresarios y los agentes socioeconómicos como actores fundamentales en la diplomacia pública española, fomentando la participación activa del sector privado empresarial y de las organizaciones socioeconómicas en la política de cooperación en el Mediterráneo. Todo ello, más allá de su importante contribución al desarrollo económico y productivo de un país.



En cuanto a sus actividades más destacadas en este terreno, se sigue apostando por la internacionalización de las empresas y de sus profesionales españoles, siendo prueba de ello el Foro Económico y Empresarial que se celebró anualmente en la ciudad argelina de Orán (2011-2017), siendo de momento su última edición en la sede de Casa Mediterráneo (2019).

De igual manera, la Casa ha propiciado y facilitado diversos encuentros de representantes de la Empresa Familiar en el Mediterráneo (2016-2018). Este sector es un importante motor de desarrollo económico en cualquier economía nacional e igualmente se han abordado los debates sobre las perspectivas económicas que aporta llevar el Corredor Mediterráneo (2018) hasta el Magreb. También, ha centrado su actividad, desde sus inicios, en la organización de seminarios sobre Oportunidades Económicas en el Mediterráneo junto a consultoras, Cámaras de Comercio de diferentes localidades españolas, argelinas y la Asociación de Cámaras de Comercio del Mediterráneo (ASCAME).

Junto con la Cámara Española de Comercio para Bosnia Herzegovina, y en colaboración con la Embajada española en Bosnia Herzegovina y el Ayuntamiento de Mostar, Casa Mediterráneo participó en la Feria Económica Internacional (2012) ofreciendo a las empresas españolas un pabellón agrupado. El objetivo no era otro que fomentar las relaciones comerciales entre el empresariado español y el de este país mediterráneo. Como eventos de relevancia internacional, además del Foro Económico y Empresarial que se celebra anualmente en Orán (Argelia), en materia económica Casa Mediterráneo ha organizado junto con la CEOE el “Economic Forum of the Western Mediterranean (5+5) Dialogue” (2013) que se celebró en Barcelona, donde se abordaron el papel que juega el Mediterráneo Occidental en la economía global, las oportunidades existentes en materia de cooperación triangular entre Europa, el Norte de África y África Subsahariana.

También ha participado en el III Foro Económico y Financiero de Milán (2013), organizado por la Cámara de Comercio de Milán. Este encuentro constituyó una oportunidad única para evaluar los procesos de transformación que tienen lugar en la región euromediterránea.

Además, se han organizado en su sede Encuentros con países del Mediterráneo (2017-2019) donde durante una semana se ha dedicado con diferentes temáticas a fortalecer las relaciones entre España y diferentes países del Mediterráneo, destacando jornadas específicas sobre las relaciones económicas. Además, también encuentros específicos con celebridades internacionales como el encuentro organizado (2022) con Christopher Pissarides, Premio Nobel de Economía 2012.



Casa Mediterráneo durante 2022 se ha volcado en la gestión de proyectos y fondos europeos como los del programa ENI CBC MED y ha iniciado colaboraciones con entidades como el Consejo de Europa abordando cuestiones relativas al Programa Sur IV en su dimensión más Mediterránea. Además, es de señalar la organización de una Jornada sobre Integración en tiempos de crisis: Hacia una integración económica responsable, con la Unión por el Mediterráneo (UPM) y el Centro para la Integración Mediterránea.

Por otro lado, y siguiendo estas nuevas líneas de trabajo en 2022 se han abordado nuevos retos sobre Seguridad Alimentaria en el Mediterráneo con una destaca jornada organizada con la Fundación PRIMA.

Además, es a destacar en 2022 la celebración del “Primer Congreso internacional Smart Villages 2022” que abordó en la sede de Casa Mediterráneo, así como en otros emplazamientos de la Comunidad Valenciana los modelos vinculados al uso de las tecnologías digitales en entornos rurales mediterráneos. La iniciativa estuvo coordinada por la Fundación del Olmo, organización sin ánimo de lucro creada para mejorar las condiciones de vida de las poblaciones rurales, y la Fundación Asamblea Ciudadanos y Ciudadanas del Mediterráneo (FACM), una red que promueve el diálogo, la propuesta y la acción ciudadana. La FACM es otro de los socios y aliados estratégicos de la Casa en el desarrollo de ciertas actividades.

Cultura y Patrimonio

El área de Cultura y Patrimonio pretende dar a conocer la realidad sociocultural de los países ribereños, acercándola a la ciudadanía de cada país del Mediterráneo con el fin de que se conozca el patrimonio y la riqueza cultural existente en la región, fomentando su respeto y preservación. También se ha iniciado una nueva línea de trabajo que aborda la Memoria democrática desde una perspectiva mediterránea sacando a la luz episodios para no olvidar de españoles en los países de la región.

En esta área la labor de la Casa destaca por la promoción de la música mediterránea, ya sea clásica, folk o tradicional, contando con una programación anual con un repertorio variado. En este sentido destaca que durante años Casa Mediterráneo dispuso de su propio Ensemble, dirigido por el maestro Ignacio García Vidal, con conciertos didácticos y abiertos al público donde destacan las grandes puestas en escena del “Concierto de Aranjuez” (2014) y “El Amor Brujo” (2015). En ese sentido, señalar la participación del Ensemble Casa Mediterráneo en el Festival Internacional de Música Clásica de Argel (2014). Actualmente (2022) ofrece en su sede conciertos de música mediterránea bajo el ciclo Melodías del Mediterráneo y un Concierto Extraordinario de Navidad. En 2022 se ha celebrado uno de ellos en la Región de Murcia.



Igualmente, la Casa tiene interés en las artes plásticas, facilitando la agrupación de diversos artistas contemporáneos mediterráneos en exposiciones colectivas que dan una muestra actual de las tendencias artísticas en los países del entorno. En este sentido destacan los Encuentros Internacionales de Arte Mediterráneo (2016-2017-2018) y la exposición “Camino de Exilio” (2017) que consiste en una muestra de fotografías con el fin de dar a conocer el camino recorrido por las familias obligadas a huir de los países en conflicto. La exposición reúne las fotos de cinco reporteros gráficos, entre ellos Manu Bravo, de España, Francia, Grecia y Siria, testigos de las migraciones ocurridas en estos tiempos.

Otras muestras destacadas expuestas en la sede de Casa Mediterráneo son la que inauguraba la celebración del “75 Aniversario de la Agencia EFE” (2014), la exposición “Españoles en Argelia” (2015) o la del fotoperiodista Gervasio Sánchez sobre las crisis migratorias, “Geografía del Éxodo” (2018). Más recientemente (2021) ha albergado en su sede exposiciones de las prestigiosas artistas creativas como Carma Casulá o premios nacionales de fotografía como Pilar Pequeño o Isabel Muñoz. La exposición de Isabel Muñoz, “Somos Agua”, se encuentra actualmente exhibiéndose en el Oceanogràfic de Valencia. En 2022 ha sido Ángel Fitor, fotógrafo y biólogo marino extensamente galardonado internacionalmente quien ha engalanado la sede de Casa Mediterráneo con una exposición.

Casa Mediterráneo también representó a España en la Bienal de Venecia (2014). La rehabilitación de la Antigua Estación de Benalúa en Alicante, obra del arquitecto español Manuel Ocaña representó a España en la 55ª edición de esta prestigiosa muestra.

A nivel patrimonial con el fin de estrechar lazos con la ciudad de Mostar (Bosnia y Herzegovina) y difundir la cultura española, Casa Mediterráneo participó en la inauguración de la Plaza de España de esta ciudad (2012), patrocinando la actuación de Dorantes, artista de la vanguardia del flamenco, el canto español por excelencia. Ha sido en 2022 cuando hemos abordado nuevamente los Balcanes con el famoso una jornada sobre el “Ferrocarril de los Sueños”.

De la misma manera, la Casa se ocupa con especial dedicación de fomentar las letras, rindiendo homenaje a poetas y escritores mediterráneos que van desde Cervantes (2016) o Kostantín Kavafis hasta Miguel Hernández, dedicando talleres a la narración y a la poesía, como elemento de promoción y mantenimiento de la cultura milenaria del Mediterráneo. En la actualidad cuenta con un ciclo sobre Escritoras del Mediterráneo. La Casa trabaja también para la difusión de la Historia y la arqueología, propiciando el conocimiento de los tesoros antiguos que tan profusa y ricamente existen por toda la cuenca mediterránea. Prueba de ello es el Congreso Internacional de descendientes andalusíes “Moriscos” celebrado en el municipio murciano de Ojós (2015) con gran repercusión en todo el Magreb. Además, también ha producido documentales



temáticos sobre países del Mediterráneo (2017-2019) centrados en la cultura y tradiciones mediterráneas.

La institución diplomática colabora estrechamente con las Universidades e Institutos Cervantes de la región y la Red de Casas en la realización de diversos seminarios permanentes y conferencias sobre temas de actualidad y cultura.

Además, en materia académica, destaca la iniciativa de la Casa que publica una revista anual de estudios balcánicos, *Balkania* (2015-17), la única que existe en España. Se ha editado ya su séptimo número y se realizan dos ediciones, una en español y otra en inglés. Cuenta con la colaboración de profesores y especialistas de universidades e instituciones de la región balcánica.

En 2018 se creó la Revista Casa Mediterráneo como medio de difusión de todas sus actividades y desde sus inicios ha colaborado en la edición de varios libros entre ellos el que recupera la historia y el proceso de restauración de su sede, Casa Mediterráneo y el Ferrocarril Alicante-Murcia. Un recorrido histórico (2013). En los últimos años ha vuelto a colaborar en la edición de la obra de Rosa Tovar, *Arroces del Mediterráneo* (2019) y en dos ediciones (2020-2021) de *Poéticas Mediterráneas* donde poetisas realizan un compendio de poesía mediterránea.

Casa Mediterráneo, además, mantuvo un acuerdo de colaboración con el Ministerio de Educación, Cultura y Deporte español para conmemorar el 40 aniversario de la entrada de España en el Consejo de Europa (2017).

En materia de Gastronomía y Turismo, Casa Mediterráneo ha participado con stand propio en dos ediciones del Congreso 'lomejordelagastronomia.com' (2010-2011), una dedicada a Croacia y otra a Turquía. También lo ha hecho en varias ediciones de FITUR y organizado en su sede dos Congresos Internacionales sobre la Dieta Mediterránea (2018-2019).

Finalmente, es de señalar la Residencia de Creativas del Mediterráneo (2019-2020). Escritoras, periodistas, chefs, artistas plásticas... durante un mes de estancia en Alicante comparten, a través de diferentes temáticas y experiencias vitales de diferentes países del Mediterráneo, una visión de su actualidad más inmediata, creando lazos de unión entre las sociedades de ambas orillas.

Durante 2022 el arte y la educación también ha sido protagonistas para la Casa ya que celebró en Rabat la VI edición del Encuentro Internacional de la Creatividad Artística bajo el lema "Educación en la tolerancia" organizado por la Facultad de Ciencias de la Educación de la Universidad Mohamed V de Rabat y la asociación "La Kasbah del Artista". Además, se han llevado a cabo presentaciones en Italia, como la del libro



Tabarkinas de Carma Casulá o encuentros en Egipto para abordar las aportaciones españolas a la egiptología.

En esta área de trabajo, destaca sobremanera el proyecto llevado en UNESCO en la ambiciosa prospección submarina para documentar uno de los principales y más antiguos cementerios marinos de barcos aún desconocidos, el 'banco Skerki', en aguas de entre Sicilia, Cerdeña y Túnez. Casa Mediterráneo ha abanderado en exclusiva la aportación española al mismo.

Memoria democrática.

Rescatar la memoria de aquellos españoles que se exiliaron o fueron represaliados en diferentes países del Mediterráneo, no es una tarea fácil por todo lo que implica. Lejanía y olvido. Drama, rabia e indignación. Casa Mediterráneo contribuye a no dejar en el olvido a aquellos que no tuvieron otra oportunidad y tuvieron que vivir un drama injustificado muy lejos de su hogar, cruzando un mar que ahora cruzan otros.

En este sentido, durante 2022, se ha llevado a cabo un homenaje a Miguel Hernández con el concierto “Vuelo” a cargo de la cantante, compositora y poeta, Inés Fonseca y el guitarrista, Nono García. Además, se han celebrado las jornadas. “Exilio republicano en tierras del norte de África. Rescatar la Memoria. 1939-1945” y la proyección del documental: “La maleta de Mauthausen” en colaboración con la Coordinadora d’Associacions per la Memòria Democràtica del País Valencià y la Conselleria de Participació, Transparència, Cooperació i Qualitat Democràtica de la Generalitat Valenciana.

Medio Ambiente y Turismo Sostenible.

Su propósito es crear estrategias y programas que contribuyan a la conservación, protección y promoción del patrimonio natural, así como a la biodiversidad en la región mediterránea.

En el terreno turístico, sus actividades se centran en el reconocimiento de los factores locales, las señas de identidad y los intereses particulares y comunes de los diferentes pueblos del Mediterráneo con el objetivo de lograr que la industria turística asuma un modelo sostenible y adquiera, de este modo, un valor añadido reconocido en el ámbito internacional. Como ejemplo, la Casa ha facilitado las relaciones turísticas entre la región valenciana y los países mediterráneos.

La Casa Mediterráneo quiere ser igualmente un referente internacional en materia de Desarrollo Sostenible, teniendo entre sus planes de trabajo la ejecución de la Agenda 2030 de las Naciones Unidas.



En el área de medio ambiente, Casa Mediterráneo ha organizado foros de relevancia como la “Estrategia del agua para el Mediterráneo Occidental del diálogo 5+5” (2014 y 2022), celebrados en Valencia.

Además, Casa Mediterráneo ha organizado un Premio Internacional de Periodismo Medio Ambiental (2010-2014), siendo premiado en 2014 el periodista Mario de la Mano, director y presentador del programa 'El escarabajo verde' de La 2 de TVE. También ha participado con la Universidad de Alicante en el desarrollo de dos Másteres Internacionales sobre Pesca Sostenible y Ecosistemas Mediterráneos (2017-2018 y 2022).

También, ha organizado y albergado una importante Reunión Internacional de Expertos de la FAO, COPEMED II (2017), para la conservación de las especies marinas y la situación de los stocks pesqueros en el Mar de Alborán. Siguiendo con la Pesca se ha celebrado en (2022) el Sesenta Aniversario del CIHEAM donde se han tratado las cuestiones más candentes y actuales sobre la Pesca en el Mediterráneo.

En este apartado no son menos importantes los encuentros para abordar las políticas agrarias comunitarias (2014-2017) o el grave problema producido por la Xylella Fastidiosa (2017-2019) en los cultivos mediterráneos.

Para finalizar, siguiendo con esta línea de trabajo se ha tratado de abrir nuevas líneas y estudios con la organización del congreso (2022) sobre “La lucha contra el Cambio Climático y el reconocimiento de los derechos de la naturaleza: sinergias de la cooperación mediterránea” con la Facultad de Derecho de la Universidad de Valencia.

EJES TRANSVERSALES

Participación ciudadana.

Como parte de la administración pública española, las necesidades y aspiraciones de la ciudadanía son el punto de partida de nuestra acción. Ella es la verdadera protagonista de nuestro trabajo y debe, por tanto, trascender el papel de mera receptora para devenir colaboradora indispensable, tanto en la definición de los servicios como en la generación de sus resultados. La participación ciudadana es una herramienta esencial en una sociedad democrática y abogamos, pues, por un modelo de servicios orientado a generar diálogo, interacción y proyectos de creación conjunta con diferentes actores de la ciudadanía de la región. Queremos ser una administración cercana, capaz de fidelizar a nuestros beneficiarios gracias al valor real generado para ellos.



Presencia de España en los países mediterráneos

La participación de las misiones diplomáticas de los países del área mediterránea en la actividad de Casa Mediterráneo y su definición es indispensable para su apropiación de la agenda y generación de un relato propio, alcanzando de esta manera un conocimiento más profundo sobre su situación, necesidades, prioridades y proyectos.

Colaboración académica y científica

La diplomacia científica está llamada a desempeñar un papel destacado en la consolidación de las relaciones entre ambas orillas mediterráneas y España y, sobre todo, en la generación de nuevas soluciones a los retos que compartimos. La colaboración científica ha demostrado ser un elemento fundamental para promover la integración y la cohesión, y por eso, Casa Mediterráneo pone énfasis en la coordinación entre las instituciones académicas y científicas y la puesta en común de mejores prácticas.

Presencia de España en el Mediterráneo

Además de la ya asumida labor de difundir una imagen positiva de España, Casa Mediterráneo refuerza su proyección de España como país de confianza. El compromiso de España con la región, nuestra cultura, el idioma español, los sectores de excelencia y otros aspectos que supongan una ventaja competitiva para la mejor comprensión del Mediterráneo.

Innovación y transformación digital

Casa Mediterráneo impulsa la innovación como herramienta para hacer frente a los nuevos retos globales de interés compartido entre los países del Mediterráneo y España. Las nuevas tecnologías amplían horizontes para compartir y generar ideas, valores, soluciones y alianzas de forma colaborativa ampliando el alcance de nuestra acción pública. Asimismo, la mejora continua acompañada por la transformación digital se ha convertido en una necesidad para asegurar la relevancia y continuidad de nuestros servicios.

Coordinación y complementariedad con otros actores e instituciones mediterráneas

Existe una larga y extensa lista de organismos, instituciones y actores clave que trabajan desde hace años en el área mediterránea. De ahí la vocación e intención de Casa Mediterráneo de seguir trabajando para reforzar lazos con instituciones clave como la Unión por el Mediterráneo, el Institut Europeu de la Mediterrània ambos con sede en Barcelona, así como otros organismos dedicados al Mediterráneo como el Centro para



la Integración Mediterráneo (CIM), la Fundación Anna Lindh, u organizaciones de la sociedad civil como la Fundación Asamblea de Ciudadanos y Ciudadanas del Mediterráneo (FACCM).

Además, se trabaja en estrecha colaboración con el resto de Casas que tienen también un "pie" en la cuenca mediterránea saber, Casa Árabe, Casa África y Casa Sefarad.

MEDIOS E INSTRUMENTOS.

La consecución de los objetivos descritos en este plan exige aunar esfuerzos y procurar los medios y los recursos necesarios para que aquellos se conviertan en una realidad, más allá de meras declaraciones de intención. Para ello, es necesario contar con los *Medios e instrumentos* que permite alcanzar objetivos propuestos.

Procesos internos

1. **Gestión eficiente, ágil, accesible y transparente.** En concordancia con los valores de la institución y con la finalidad de aumentar la confianza de ciudadanos y otros grupos de interés, Casa Mediterráneo ejerce una administración ética y responsable que presta atención a la eficiencia en la gestión y en el uso de los recursos. Para acercar aún más las sociedades de los países mediterráneos y la española y poner sus necesidades en el centro de atención, se considera fundamental avanzar hacia una entidad ágil y dinámica, ajena a los tradicionales modelos burocráticos, e incrementar la transparencia proporcionando información completa, útil y veraz sobre la actividad de la institución.
2. **Gestión responsable y sostenible.** Como ente público comprometido con la sostenibilidad y la Agenda 2030, Casa Mediterráneo pretende ser un modelo de gestión sostenible. Esto implica actuar de forma responsable y sostenible en nuestra propia actividad administrativa y contractual siguiendo los principios de racionalidad, necesidad, idoneidad, eficiencia y conciliación.

Aprendizaje y crecimiento

1. **Formación continua.** En un contexto tan cambiante como el actual, de aprendizaje a lo largo de toda la vida, se hace necesario mantener la calidad profesional del equipo y su motivación para contribuir a una mejor calidad del servicio. Por ello, Casa Mediterráneo está comprometida con llevar a cabo acciones de formación y otras iniciativas de capacitación que promuevan el desarrollo personal y profesional, tanto a través de la formación de tipo formal como informal, incidiendo en la conciliación personal y laboral del equipo.



2. **Ampliación de los recursos humanos.** La intensa actividad del consorcio requiere la adecuación de la plantilla con el fin de que esté en consonancia con las prioridades del presente Plan de actuación y las demandas de los entes consorciados. La tendencia de la institución hacia una mayor profesionalidad y el incremento de actividades y ámbitos de acción **han de venir acompañados de los recursos necesarios para cumplir el compromiso con los entes consorciados para lo cual es absolutamente imprescindible la aprobación de la RPT y organigrama que este Consorcio carece del mismo.**

Recursos Financieros

1. **Sostenibilidad y solidez financiera.** Los principios de sostenibilidad y equilibrio presupuestario guían nuestra actuación, optimizando los recursos. La consecución de nuestros objetivos requiere de medios o recursos estables que los entes consorciados deben asegurar de manera constante y garantizar su futuro a largo plazo. El caso de esta Casa es especialmente notorio dadas las dificultades financieras que lleva acarreado desde 2013 debido a la falta de pago por alguno de los consorciados, no obstante, para el ejercicio 2023 esta situación quedara corregida tras las intensas conversaciones mantenidas durante el 2022 y que permitirá que se cumpla con el artículo 27 de los estatutos. Hay que destacar que para el 2023 la aportación del MAUEC se incrementará en la cantidad de 200.000 euros ascendiendo a 800.000 euros su aportación total y que con la reincorporación del Ayuntamiento de Xàbia permitirá superar por primera vez la cifra de 1.000.000 de euros de presupuesto total, cifra que no se alcanzaba desde el 2011.
2. **Concesión Licencia de actividad.** La concesión de la licencia de actividades aún pendiente de autorización supondrá la posibilidad de alquilar espacios que constituirá en los próximos años una fuente adicional muy importante de ingresos del sector privado, y que se unirán a los que se recibirán a partir del 2023 provenientes de la constitución del Alto Patronato.

Marco de actuación operativa

Este apartado describe el marco operacional de la institución y recoge la definición de los ámbitos de actuación, los programas y los principales grupos de interés de Casa Mediterráneo.

A partir de la definición de los programas, nacen los Planes de actividades anuales, que son planes operativos que materializan las prioridades establecidas en el Plan de actuación y consiguen la máxima coherencia entre la estrategia y la acción. Los programas o actividades están sujetos a modificación en cada ejercicio si el contexto así



lo exige. Es a nivel de programa que se determinan los objetivos operativos específicos, medibles, alcanzables, realistas y delimitados en el tiempo, puesto que su definición depende de los recursos disponibles en cada ejercicio.

Cabe subrayar que el éxito de este Plan de actuación depende de su proceso de implementación, el liderazgo de la dirección y la implicación del equipo, además de la asignación de recursos económicos, humanos, administrativos y tecnológicos necesarios.

Actividad operativa

Casa Mediterráneo organiza anualmente aproximadamente 400-450 actividades, entre eventos de todo tipo. Las actividades van destinadas a diferentes públicos dependiendo de las temáticas y objetivos definidos, tanto en formato híbrido, presencial como mixto.

Toda la programación se realiza con carácter anual y contiene, por un lado, programas que se han ido consolidando en el tiempo por su calidad y sus buenos resultados, que denominamos ciclos y por otro, programas nuevos cuya oportunidad se aprecia.

Por último, para conseguir la sostenibilidad financiera y la coherencia estratégica en la programación, ésta se vincula a un presupuesto anual, adaptando la clasificación presupuestaria a la planificación estratégica. Se cuenta con los mecanismos internos de control del gasto.

Ámbitos de actuación de los servicios

Dado que la diplomacia pública en su conjunto es un concepto muy amplio, el establecimiento de ámbitos de actuación, como subcategorías conceptuales, permite conseguir una mayor eficacia a nivel operativo, incluyendo la gestión, organización y comunicación de los servicios. Incluye actividades que van desde seminarios, charlas, coloquios a conciertos, cineclub y teatro.

PROGRAMA PLURIANUAL. 2023-2025

La situación geográfica de España, su historia común y los intereses políticos, de seguridad, económicos y culturales que compartimos con los países mediterráneos, hacen que esta región tenga un creciente interés geoestratégico para nuestro país y para



la Unión Europea, constituyéndose en un ámbito prioritario para la acción exterior española.

El drama del Mediterráneo es su desequilibrio y sus enormes disparidades demográficas, económicas, culturales y políticas, siendo hoy en día una de las grandes líneas de fractura mundial. Su esperanza es la creación de un espacio de paz, estabilidad, seguridad y prosperidad compartida, mediante la instauración de un diálogo político y una cooperación social y cultural, donde los Derechos Humanos son la base de donde parte todo ello.

La región también constituye un espacio de oportunidades donde los grandes retos globales (calentamiento global, migraciones, desempleo, fractura en norte-sur) se concentran, pero también donde confluyen las esperanzas en materia de transición energética (promoción de energías renovables) en el dinamismo de la sociedad civil y la riqueza de su patrimonio histórico y cultural.

Casa Mediterráneo va consolidándose como instrumento eficaz para impulsar el acercamiento social, económico, educativo, científico, político y humano entre los pueblos de la región mediterránea. Cada año trata de dar un paso más para alcanzar su objetivo de convertirse en referente mediterráneo de diplomacia pública.

Y es en ese marco, en el que Casa Mediterráneo, como institución de diplomacia pública, en permanente relación con las sociedades civiles de los países de la región, mantiene como objetivo prioritario conocer el contexto en el que se pretende colaborar y, así, poder identificar y valorar las iniciativas a poner en marcha, contribuyendo como Institución a un cambio democrático de estas sociedades.

Un Mediterráneo más cohesionado y próspero

Complementario al apoyo de los procesos de cambio democrático, en los que España cuenta con una experiencia de transición positiva, es esencial respaldar a la ciudadanía. Nuestro país cuenta con una rica y compleja sociedad civil activa, participativa y formada en valores democráticos que puede movilizarse para contribuir a apoyar, formar y reforzar la sociedad civil de los países de la ribera sur del Mediterráneo.

Además, debemos seguir priorizando las iniciativas dirigidas a apoyar la igualdad de género. Hay que destacar, que, en este ámbito, también nuestro país es uno de los mayores donantes, promoviendo activamente la de participación de las mujeres tanto en la vida política como en la social y económica.



Por otro lado, el drama de las migraciones que tanto nos asolan, los conflictos en Europa que afectan directamente al Mediterráneo, las políticas comunitarias, así como lo que sucede en nuestro patio trasero, el Sahel, se configuran también como objetivo prioritario y estratégico donde la Casa debe focalizar sus esfuerzos.

Un Mediterráneo con más oportunidades para todos y todas.

En esta área hemos de destacar la importancia que Casa Mediterráneo otorga a trabajar en favor del crecimiento económico y la creación de empleo. No debemos perder de vista que la juventud de estos países es quien está impulsando, de una manera decidida, los procesos de cambio y las revoluciones democráticas. El problema del desempleo, la falta de oportunidades y las desigualdades económicas y sociales, el agua, las nuevas tendencias en materia de agricultura sostenible y una nueva reindustrialización, focalizan gran parte de los movimientos a favor de un cambio político y económico con una relocalización empresarial que ya está de vuelta de Asia al Mediterráneo. Abordar todas estas materias son ejes prioritarios en nuestras actuaciones presentes y futuras.

Un Mediterráneo sostenible y respetuoso con su entorno natural y ambiental.

Además, la relocalización de empresas que vuelven de Asia para liderar un proceso de cambio de los paradigmas del siglo XXI es una apuesta formal que forma parte de ya del discurso de la institución y, unido a ello, se centran todas las iniciativas y políticas relativas a fomentar y preservar el medioambiente, favoreciendo así la prioritaria lucha contra el cambio climático.

Desde la casa se va a seguir apoyando las iniciativas medioambientales y turísticas en ámbitos como la biodiversidad, el clima, la gastronomía tradicional y ecológica, los recursos naturales y paisajísticos, la herencia histórica y la diversidad sociocultural.

Un Mediterráneo con un patrimonio valorizado.

La Casa seguirá mostrando las realidades socioculturales contemporáneas de los países ribereños invitando a la sociedad civil mediterránea a conocer más de cerca las culturas que le rodean, muchas veces grandes desconocidas. Entrelazar lo de dentro con lo de fuera y crear vínculos de expresión comunes, hace que instrumentos universales como la música se postulen como referentes en nuestras actuaciones.

Para ello, proponemos una programación multidisciplinar que contempla diversas expresiones artísticas, apostando por aquellas que reflejan el patrimonio cultural común del Mediterráneo. Pretendemos ser un espacio abierto en el que el ciudadano se sienta invitado y se implique en todo un universo cultural al que le queda mucho por enriquecer.



Además, el Mediterráneo como cuna de civilizaciones sigue albergando un importante patrimonio histórico y cultural que se debe de preservar y valorizar. Para ello, la colaboración iniciada con UNESCO con la expedición del Skerki constituye un primer paso destacada que queremos seguir trabajando. Del mismo modo, se están reforzando lazos con organizaciones especializadas tales como ICOMOS España, dedicada a la promoción de la teoría, la metodología y la tecnología aplicada a la conservación, protección y puesta en valor del patrimonio cultural.

También, en ese ejercicio de “no olvidar y dar a conocer”, la memoria de los nuestros estará presente en nuestras actuaciones.

Para finalizar. Consolidando colaboraciones y partenariados estratégicos de la Casa

Cabe señalar que la experiencia adquirida en la consecución de los objetivos de la institución en los últimos ejercicios, anima a la Casa a seguir haciendo diplomacia pública con amplitud de miras, desde el privilegiado marco que ofrece la ciudad de Alicante, punto de encuentro entre Europa, África y Asia, dotada de buenas infraestructuras, situada en la vanguardia de la investigación y la tecnología, y cuya calidad de vida es su mejor seña de identidad.

Es a destacar la implantación en las redes sociales de Casa Mediterráneo que, desde Facebook, Twitter, Instagram, YouTube... llega a diario a la ciudadanía, dando así difusión a su labor en diplomacia pública. De la misma manera, Casa Mediterráneo mantiene con especial dedicación una página web y una revista que contienen toda la información relevante sobre su naturaleza y actividades, así como sus memorias anuales.

Finalmente, es de señalar que para la consecución de todos los objetivos planteados y continuar con su progreso en todas sus actuaciones, es importante la consolidación de un Alto Patronato y de un Consejo Diplomático, para qué junto con otros actores implicados, se pueda ejecutar de forma eficiente toda la programación. Durante 2023 se tiene previsto la constitución formal del Consejo Diplomático y la Comisión Permanente y otras actuaciones encaminadas a la conmemoración del décimo aniversario de la sede de la Casa, la Antigua Estación de Tren de Benalúa.

España cuenta con una extensa red institucional de consulados y embajadas, Institutos Cervantes y Oficinas Económicas en el Exterior que son verdaderos aliados naturales de la Casa. Además, tal y como ya se ha adelantado, se han establecido partenariados con instituciones clave en la región empezando por la Unión Por el Mediterráneo, el Instituto



Europeu de la Mediterrània, el Instituto de Estudios Estratégicos del Ministerio de Defensa, el CIDOB, la Fundación PRIMA, el Real Instituto Elcano o la Asamblea de la FACCM, así como otros organismos públicos o privados, nacionales o extranjeros, con quienes se están generando complementariedades y que contribuyen en todos nuestros procesos de dinamización. Del mismo modo, es la primera Casa que suscribe un acuerdo con la UNESCO.

Los retos y desafíos a los que nos enfrentamos en los próximos años, hacen que lo híbrido consolide una nueva forma hacer diplomacia pública. Casa Mediterráneo ha ido adaptándose a esas nuevas premisas y a los nuevos paradigmas que las nuevas realidades imponen. Nuestra institución se reafirma en su compromiso como un referente sólido para llevar a cabo todo lo propuesto en este documento y contribuir a consolidar el papel que debe de jugar España en el siglo XXI.

Beneficiarios de las actuaciones de Casa Mediterráneo

El principal beneficiario de los servicios de la institución es España, como estado y país que debe cuidar y reforzar la relación con la región mediterránea, por lo que supone para nuestra posición en el mundo, para nuestra sociedad, nuestra cultura y nuestro sector privado. También, por supuesto, la ciudadanía española, ocupando un lugar destacado los residentes en Alicante que pueden venir presencialmente y en general los ciudadanos de todo el Mediterráneo que ven nuestra sede como un espacio natural donde reencontrarse con sus países y culturas, un lugar donde se conversa y dialoga con representantes de sus sociedades.

Casa Mediterráneo se dirige directamente a la ciudadanía española y mediterránea para seguir manteniendo vigente el vínculo entre España y las gentes de ambas orillas. Entre estos beneficiarios se encuentran representantes de instituciones, empresas y sus diferentes asociaciones, universidades y centros de pensamiento, ONG, medios de comunicación y otros protagonistas relevantes.

Cada uno de los programas de Casa Mediterráneo tiene uno o varios públicos objetivos definidos. Es clave establecer en detalle quiénes son, diferenciarlos e identificar, en cada caso, sus necesidades y patrones de consumo de comunicación para poder ofrecerles servicios y establecer una relación bidireccional.

Colaboraciones y alianzas estratégicas



Casa Mediterráneo ha ido avanzando en los últimos años en la consolidación de acuerdos de colaboración con organizaciones y e instituciones clave en la región. Ello permite en primer lugar generar sinergias, un mejor aprovechamiento de los recursos disponibles y una mayor eficacia en la gestión, con un efecto multiplicador que beneficia a las partes. Además, se está avanzando para evitar duplicidades. Casa Mediterráneo consigue de esta manera movilizar esfuerzos y recursos adicionales importantes para el cumplimiento de su misión y visión.

En un contexto cada vez más complejo, la diversificación y ampliación de estas alianzas estratégicas son necesarias, no solo para la organización de la actividad y su alcance, sino también para la innovación y la transformación digital, sin olvidar la eficiencia en el uso de los recursos públicos.

Por otro lado, la actividad de Casa Mediterráneo depende en gran medida de la aportación activa de expertos, personalidades, artistas, periodistas, profesionales de todo tipo y otras personas con capacidad de influencia en diferentes entornos que, con sus conocimientos, aportan valor a las actividades de la programación. En este sentido, gracias a la interconexión mundial, los actores no oficiales o no gubernamentales tienen cada vez más influencia sobre la opinión pública y las relaciones internacionales. De hecho, de cara a públicos especializados, tienen muchas veces mayor credibilidad que otros actores.

Por ello, los actores y expertos a los que se invita a participar no pertenecen necesariamente a las estructuras de gobierno o poder, como en el caso de la diplomacia tradicional. Hablamos de intelectuales, profesores e investigadores del ámbito universitario, artistas, activistas, emprendedores, periodistas y miembros de la sociedad civil que trabajan tanto dentro como fuera de sus países para crear conocimiento, difundirlo y generar pensamiento, debate y desarrollo. Muchos de ellos son líderes de opinión que dan voz o movilizan a un determinado grupo de personas, sensibilizan sobre determinadas temáticas o promueven agendas acordes con los objetivos de la Casa.

Los medios de comunicación, dada su repercusión sobre la opinión pública y su amplio alcance, también resultan colaboradores clave. Estos medios han demostrado un creciente interés por la cobertura y los enfoques abiertos y sensibles sobre la región y un país o realidad concreta, prestando atención y apoyo especial y facilitando una comunicación diferente sobre la región mediterránea y sus realidades.

[Entes Consorciados](#)

Los miembros del Consorcio son pilar fundamental de la Casa no solo su apoyo económico, sino su guía en cuanto a la línea estratégica a seguir. El Consejo Rector,



cuyos miembros serán designados y revocados por las Administraciones consorciadas, está compuesto por:

- Cinco representantes del Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación;
- Un representante de la Generalitat Valenciana;
- Un representante del Ayuntamiento de Alicante;
- Un representante del Ayuntamiento de Benidorm;
- Un representante del Ayuntamiento de Xàbia;
- Y un representante de la Diputación de Alicante.

Se celebran dos reuniones ordinarias cada seis meses.

Alto Patronato

Son empresas e instituciones que con su apoyo financiero contribuyen a la realización de las actividades de la Casa. También sus sugerencias en cuanto a temas de interés para el sector privado son fundamentales para construir una programación atractiva y realista frente al amplio espectro de público al que llegamos.

En el XXII Consejo Rector se aprobaron las primeras incorporaciones al mismo, destacando las siguientes:

Ayuntamiento de Valencia, RTVE, Instituto Cervantes, Agencia EFE, Fundación PRIMA, Fundación March y Fundación Mediterráneo, Confederación Valenciana de Cámaras de Comercio, Creaprint, Carmencita y con Vectalia.

Se propondrán nuevas incorporaciones en el próximo Consejo Rector.

Directivos y equipo de Casa Mediterráneo

Las empresas e instituciones no son más que la suma del esfuerzo de sus equipos de trabajo. El personal trabaja con compromiso y amor por el proyecto “Casa Mediterráneo”. Sin embargo, con la plantilla actual es inviable cumplir con los objetivos y el plan plurianual, y ello derivado de los siguientes antecedentes:

Casa Mediterráneo mantiene una plantilla escasa de la que se pasó de los 23 efectivos en 2011 a los **2 empleados actuales únicos reconocidos por el Ministerio de Hacienda y Función Pública y dos pendientes de sentencia como indefinidos no fijos**. Esta situación de escasez de equipo humano fue resultado de la no aprobación de una RPT cuando los Consorcios fueron integrados en la Administración General del Estado, hecho



reflejado con detalle en el Informe de Operativa y Cumplimiento de la IGAE de 2018, en el informe del Tribunal de Cuentas de 5 de febrero del 2018 y en el informe de la Abogacía del Estado nº 56/2018, tras los informes anteriores, en la XXI reunión del Consejo Rector se aprobó una RPT y un organigrama. Sin embargo dicha RPT, no ha sido aprobada por el Ministerio de Hacienda y Función Pública, lo que ha supuesto la necesidad de externalizar parte de la operativa con la colaboración de profesionales y empresas para así poder cumplir con la creciente programación (de 51 actividades en el ejercicio 2017 a 450 en 2022), dificultando la buena marcha al incremento de actividades y adaptación ante eventualidades y elevando el riesgo de incumplimiento de las cada vez más exigentes normativas (Ley de Contrato del Sector Público, contratación y adquisición de servicios, suministros, equipos por medio de procedimiento de licitación o a través del acceso a las plataformas de contratación del Estado,.....etc.),

A todo esto se añade el hecho de que el Ministerio de Hacienda y Función Pública, quien mantiene la capacidad de autorización de la masa salarial por cada ejercicio presupuestado, y por el cual el Consorcio se rige por la legislación que afecta a los Entes Públicos de presupuesto de carácter estimativo, no reconoce a dos de los cuatro empleados públicos por las deficiencias en los procesos tramitados en ejercicio anteriores, ni existe una vinculación jurídica en el régimen laboral para el personal fijo que de soporte jurídico a la relación de puestos, no solo a nivel retributivo, sino la relacionada según competencias, habilidades y responsabilidades de cada empleado en base a la designación funcional (estructura RPT...), exigiéndoles que lleven a cabo tareas y responsabilidades de múltiple índole.

Sede

Por último, destacar que la actual sede del Consorcio, ubicada en el emblemático edificio perteneciente a la empresa Adif y cedida al Consorcio, la antigua estación de Benalúa, considerado Patrimonio del Estado al encontrarse en una antigua estación ferrocarril con un extraordinario valor arquitectónico, y de cuyas obras de rehabilitación tuvieron que adecuarse a las restricciones presupuestarias, sin que su nueva proyección se pudiera adaptar ante la dificultad de resolver los trámites de concesión de licencia con la Concejalía de Urbanismo del Ayuntamiento de Alicante. Se está avanzando en las conversaciones y diligencias con el Ayuntamiento, proponiendo alternativas que permitan encontrar una solución inmediata a esta cuestión.

A pesar de este hecho, en el periodo actual el Consorcio ha llevado a cabo mejoras de adecuación para la puesta en valor de la sede.



Anexo I. Cuadro de Mando Casa Mediterráneo 2023-2025

CUADRO DE MANDO CASA DE MEDITERRÁNEO 2023-2025				
	Objetivos	Indicadores	Objetivos	Iniciativas
IMPRESCINDIBLE	DOTAR A CASA MEDITERRANEO DE ORGANIGRAMA Y RPT	N.º PLAZAS PLANTILLA CUBIERTAS	Aprobación por el Mº de Hacienda y Función Pública	Presentar Plan Estratégico a C.D.G
Perspectiva financiera	Aumentar los ingresos privados por uso instalaciones tras la concesión de la licencia de actividad	Ingresos Alto Patronato	Incrementar los ingresos tanto por transferencias públicas como privadas	Presentar proyectos atractivos a los Consorciados para conseguir su apoyo económico. Presentar el proyecto Casa Mediterráneo a empresas que se sumen al Alto Patronato
Perspectiva del público	Incrementar el número de público que ve nuestras actividades en nuestras plataformas ON LINE	Número de visualizaciones en nuestro canal de Youtube	Conseguir que el público más joven se interese por nuestras actividades	Hacer actividades que conecten mejor con un público joven
Mejorar la comunicación y el conocimiento de la CASA en el resto del territorio español	DAR A CONOCER MEJOR CASA MEDITERRÁNEO EN ESPAÑA	Número de actividades con otras instituciones fuera de Alicante	Conseguir que público de fuera de Alicante se interese por nuestras actividades	Hacer actividades que engloben al conjunto del territorio
Perspectiva de Procesos internos	Conseguir sistematizar los procesos internos	Número de procesos sistematizados anualmente	Lograr mejorar la eficiencia en los procesos internos con un menor coste económico por actividad	Evitar la realización de actividades simultáneas y optimizar los espacios adecuándolos a los aforos realistas
Perspectiva de aprendizaje y desarrollo	Impulsar la formación continua en todas las áreas de la empresa	Cursos realizados por el personal	Implementar procesos de productividad, innovación y calidad	Inculcar en el personal el concepto de productividad e innovación en todos los procesos y proyectos que se planteen.



Plan anual 2023

Durante el año 2023 Casa Mediterráneo sigue vertebrando sus contenidos sobre las bases de todo lo expuesto anteriormente. Unas líneas conceptuales muy bien definidas y sujetas también a la realidad internacional cambiante que encajan dentro de nuestras cuatro grandes áreas de trabajo: gobernanza y cooperación, economía y desarrollo, cultura y patrimonio y medioambiente y turismo sostenible.

Dentro de su programación anual destaca **el X Aniversario de su sede**, la emblemática Estación de tren de Benalúa, inspirada en diseños de Gustave Eiffel, la presidencia del Consejo Europeo por parte del Gobierno de España, durante el segundo semestre del año, la constitución del Consejo Diplomático de Casa Mediterráneo y la creación de un Alto Patronato. Además, a principios de este año regresa como consorciado de pleno derecho el Ayuntamiento de Jávea.

Casa Mediterráneo, en estos doce meses, ha previsto diversas iniciativas encaminadas en reforzar su imagen y comunicación con el fin de imbricarse mucho más con las sociedades mediterráneas y proyectar internacionalmente a la ciudad de Alicante que acoge su sede. Dichas iniciativas pivotan en sus dos objetivos fundacionales sobre las bases de la Diplomacia Pública y a tenor de lo recogido en sus Estatutos: difundir una imagen positiva de España en el exterior y establecer lazos de unión entre las sociedades mediterráneas. Todas ellas, tendrán como escenario, en mayor o menor medida, todos los países de ambas orillas de la región. En este sentido, un buen ejemplo de todo ello es la celebración en enero de una jornada especial de la regata **The Ocean Race** en la sede de Casa Mediterráneo con una gran nutrida presencia de sociedad civil italiana.

Además, durante todo el año, tendrán lugar **una serie de conciertos especiales**, destacando el que se celebra a finales de enero con motivo de la **constitución del Consejo Diplomático** de Casa Mediterráneo con la presencia de todos los embajadores de países mediterráneos acreditados en España. Durante el mismo, se estrenará la Sinfonía "*Mediterraneum*", obra encargada por el director general de Casa Mediterráneo, Andrés Perelló, al reconocido compositor y catedrático Andrés Valero Castells. Una obra que tratará de unir y servir de inspiración a todos los pueblos mediterráneos. En este sentido, también se tiene previsto la celebración de un gran concierto como símbolo de unión de las tres culturas, la cristiana, la musulmana y la judía, a través de tres mujeres, tres grandes intérpretes de Marruecos, Israel y España. Por otro lado, nuestro Ensemble Casa Mediterráneo seguirá liderando el apartado musical bajo la dirección del aclamado Ignacio García Vidal, director también de la sinfónica de RTVE.



Por otro lado, se continuará con los Foros habituales que se vienen programando en la sede de Casa Mediterráneo en los que participan ministros del Gobierno de España. Dicha iniciativa cumple con el objetivo de visibilizar el conjunto de los territorios y regiones de España.

En el **terreno económico**, Casa Mediterráneo llevará a cabo varias iniciativas encaminadas a la internacionalización de empresas y a su relocalización en el Mediterráneo con varios eventos económicos, teniendo como ejemplo el éxito de las ediciones anteriores del Foro Económico y Empresarial de Orán. Además, en cuanto a la promoción económica e inversiones se celebrarán varias ediciones de Foroinvest y albergará un foro económico sobre Eslovenia en la Casa.

En el plano europeo, **la presidencia española del Consejo de la Unión Europea**, durante el segundo semestre, marcará el desarrollo de numerosos eventos que tendrán lugar en la Casa. En este punto, destaca para el mes de octubre la iniciativa del Consejo Económico y Social de España con el **Comité Económico y Social Europeo** para la celebración de una Conferencia conjunta de ámbito euromediterráneo dirigida a los Consejos Económicos y Sociales de dicha región.

Para llevar a cabo todo ello, cuenta con los actores mencionados en otros apartados, destacando nuevamente sobremanera el papel de la UE, la UpM, el IEMed, la UNESCO, la red de Casas y de Embajadas e Institutos Cervantes de toda la región. Casa Mediterráneo seguirá apostando por todo tipo de formatos para llevar a cabo numerosas iniciativas sobre la base de temas estratégicos que van cobrando cada vez más actualidad y para tratar de contribuir a la consecución de la Agenda 2030.

Para finalizar y a modo de resumen, los ejes y temáticas que se abordarán dentro de nuestras grandes áreas de trabajo serán los siguientes: cuestiones de género, la defensa de los ecosistemas y la lucha contra el cambio climático, el agua, la pesca, la relocalización de empresas, los recursos energéticos y las nuevas tecnologías, la apuesta por la cultura, el refuerzo de las instituciones, la defensa de los derechos humanos y la memoria democrática, la puesta en valor del patrimonio en todas sus formas, la inmigración, la educación y la infancia. Todos ellos, centrarán los grandes retos que seguirán marcando la agenda y el propósito de la Casa.